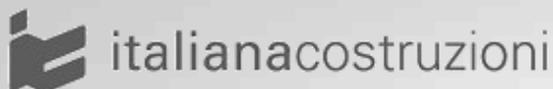


**AZIENDE PARTNERS:**



**SALCEF**



**DICONO DEL MASTER:**

COO di **BuildingEnergy**: "Le figure professionali che avete delineato sono interessanti anche per noi."

General Counsel di **Danieli & C.**: "Ne abbiamo bisogno come il pane e sono figure professionali che, come ben sapete, non si trovano granché nel mercato italiano. All'estero costano peraltro un sacco di soldi. Quindi si tratta di un'iniziativa che senz'altro supportiamo."

DG di **Italiana Costruzioni**: "Sicuramente sono profili che possono essere utili per le attività che stiamo seguendo all'estero, come sapete c'è carenza di figure professionali italiane con competenze specifiche nel contract management. Mi sembra una buona iniziativa."

General Counsel di **Maire Tecnimont**: "Vi confermo che i profili da voi indicati sono molto ricercati dalla Tecnimont e dalle altre società del gruppo."

Head of Foreign Legal Department di **Impresa Pizzarotti & C. S.p.A.**: "La figura del Contract Manager riveste un ruolo strategico al fine della buona riuscita dei progetti, per cui reputiamo molto utile ed interessante questa iniziativa."

General Counsel di **Rizzani de Eccher**: "Trovo l'iniziativa che state portando avanti davvero di assoluto interesse e confermo che la nostra azienda è perennemente alla ricerca di figure del genere. Aggiungo anche che purtroppo, nella maggior parte dei casi, sul mercato si trovano solo contract manager di stampo anglosassone che per formazione, mentalità etc. poco si addicono alle nostre società di costruzioni. Per cui davvero ben vengano ragazzi giovani italiani che vogliono intraprendere questo mestiere."

Operations Manager di **Sicim** Milan Office: "I contract manager svolgono un ruolo fondamentale assicurando che durante ogni step del processo lavorativo gli obblighi contrattuali vengano rispettati, i clienti e i fornitori risultino soddisfatti, e che i contratti restino profittevoli per l'azienda. Consideriamo questo percorso di master specializzante un'iniziativa interessante per formare figure professionali chiave sul mercato italiano".

General Counsel di **Tenova**: "La combinazione di capacità tecniche unite a sensibilità contrattuale diventerà un fattore di differenziazione professionale sempre più determinante."



**POLITECNICO  
MILANO 1863**  
Scuola Master Fratelli Pesenti



CONSTRUCTION  
INNOVATION AND  
SUSTAINABLE  
ENGINEERING

in collaborazione con



**Ottobre 2022 – Ottobre 2023**

## MASTER UNIVERSITARIO

# CONTRACT, CLAIM AND DELAY MANAGEMENT IN CONSTRUCTION WORKS

## V EDIZIONE

**Ente erogatore e sede del Corso:**

**Consorzio CISE c/o Politecnico di Milano**

Consorzio CISE - Scuola Master F.lli Pesenti

P.zza Leonardo Da Vinci, 32

20133 Milano (MI)

web: [www.masterpesenti.polimi.it](http://www.masterpesenti.polimi.it)

web: [www.cise.polimi.it](http://www.cise.polimi.it)

## MODULI DIDATTICI

### INTRODUCTION TO THE PROJECT LCA

Introducing the students to the need for a proper management of the Project and to the importance of contract management, delay analysis and claim management. An open link with the successive phase of the litigation to be left.

### INTRODUCTION TO THE FUNDAMENTALS OF CIVIL LAW

Introducing the students to the fundamental principles of Civil Law with particular reference to those concepts which are needed to properly manage the contracts and the claims.

### INTRODUCTION TO THE FUNDAMENTALS OF COMMON LAW

Introducing the students to the fundamental principles of Common Law with particular reference to those concepts which are needed to properly manage the contracts and the claims

### CONSTRUCTION CONTRACT CIVIL LAW

In-depth analysis of the Construction Contract ("Appalto") for private works. For comparative reasons, reference will be made to the public works regulations under Italian Law, if needed.

### CONTRACTS BY INTERNATIONAL STANDARDS (FIDIC, JCT, NEC, AIA)

A quick introduction to the use of the forms and the main difficulties deriving from using them in a Civil Law or in a Common Law jurisdiction. Check list with critical issues.

### TYPES OF PROJECTS AND WORKS

### THE MAIN STAKEHOLDERS

### INTRODUCTION TO CONTRACT MANAGEMENT FOR FIDIC CONTRACTS

This Course will describe in detail all aspects of the FIDIC Contracts which are relevant for contract management. It will be a "hands-on approach" on real cases with professional of international experience. During this course certain aspects of risk management will be illustrated.

### INTRODUCTION TO CLAIM MANAGEMENT FOR FIDIC CONTRACTS

This Course will describe in detail all aspects of the FIDIC Contracts which are relevant for claim management. It will be a "hands-on approach" on real cases with professional of international experience.

### INTRODUCTION TO DELAY ANALYSIS

This Course will take the student through the complex matter of delay analysis on International Projects, the various methodology and the forensic use of Delay Analysis.

### DETERMINATION OF THE QUANTUM

This Course aims at detailing the various elements of cost which must be taken into account when determining the quantum in a claim.

### FORENSIC ENGINEERING: FROM CLAIM TO DISPUTE, DISPUTE BOARDS, ARBITRATION

This course takes the students from mere contract management to the dispute and deals with the various Dispute Board mechanism, detailing the role of the parties during these proceedings.

### ARBITRATION DETAILS

The students will be presented with the major topics on administered arbitrations and on ad hoc arbitrations. As in the Construction Industry the most frequent is the ICC one, focus will be placed on it without forgetting the ICSID arbitration and the UNCITRAL rules.

### CASE STUDIES

## SEGRETERIA DIDATTICA

Per info: ing. G. Franchi  
tel. 02.23994381  
mail: franchi@cise-polimi.it

## DIREZIONE SCUOLA F.LLI PESENTI

Prof.ssa Paola Ronca  
tel. 02.23994381  
mail: paola.ronca@polimi.it

## OBIETTIVI FORMATIVI

La necessità di tecnici (ingegneri e/o architetti), che diventino competenti nella gestione dei contratti e delle varianti e che possano eseguire un'analisi dei ritardi in conformità con le norme internazionali consolidate, è sempre più urgente tra i più importanti General Contractor in Italia e all'estero. Tali Professionisti dovrebbero conoscere i principi fondamentali del diritto civile e comunitario, nonché dell'arbitrato internazionale, unitamente alle più comuni norme per i contratti internazionali (FIDIC, JCT, NEC, AAA), e alle molte questioni legate alla gestione delle varianti di costruzione. Dovrebbero conoscere come affrontare efficacemente i principali stakeholder di qualsiasi progetto di costruzione internazionale: le committenze internazionali sia private (sviluppatori, Fondazioni, fondi immobiliari, ecc.) che pubbliche (governi, autorità pubbliche ecc.), società d'ingegneria, imprenditori e fornitori, banche, fondi d'investimento e fondi sovrani. Durante questo master i nostri alunni impareranno le basi dell'ingegneria forense in progetti internazionali: gestire le controversie, anche in tribunale, l'arbitrato, con particolare attenzione alle regole arbitrali ICC, ma anche alle regole e alle pratiche della Camera Arbitrale di Milano.

## COMITATO SCIENTIFICO

**Direttore Master:** prof. Andrea Ciaramella (Polimi)

**Vice-Direttore:** prof. Pietro Crespi (Polimi)

**Membri:** prof. Davide Manca (Polimi)

prof. Giancarlo Paganin (Polimi)

avv. Marco Padovan (Studio Legale Padovan)

ing. Pierino Gauna (Animp Servizi)

**LINGUA:** INGLESE

**ORARIO DELLE LEZIONI:** da lun. a ven. dalle 9.15 alle 17.30.

## MODALITÀ DI EROGAZIONE MASTER

**Master Frontale:** le lezioni del Master saranno tenute in aula da docenti del Politecnico di Milano e da professionisti, esponenti delle principali Aziende partners. Si alterneranno lezioni teoriche ed attività esercitative con esame di casi studio, per i vari argomenti.

**Master Online:** il Master Online è rivolto a chi, pur avendo un'attività lavorativa, sia desideroso di specializzarsi maggiormente nella propria professione.

**DURATA DEL MASTER:** Il Master ha durata annuale. Si compone di ore teoriche, divise tra ore di lezioni in aula e ore di studio individuale e **550 ore di stage, presso una delle Aziende Partners o altre, per gli allievi frontali**. Gli allievi Online attiveranno lo stage presso l'azienda nella quale già lavorano. Al termine del periodo di stage avrà luogo l'esame di Diploma con discussione della tesi.

**COSTO DEL CORSO:** Il costo è comprensivo delle tasse dovute al Politecnico di Milano, dell'accesso alla piattaforma per la visione delle lezioni svolte in aula e del materiale didattico.

**Master Frontale:** 6.500,00 €

**Master Online:** 3.500,00 €

## MODALITÀ DI PAGAMENTO

**Master Frontale:** I rata € 3.500,00 – entro il 24/09/2022  
II rata € 3.000,00 – entro il 18/02/2023

**Master Online:** I rata € 2.000,00 – entro il 24/09/2022  
II rata € 1.500,00 – entro il 18/02/2023

I versamenti saranno fatti sul c/c 100000001001, intestato a **CISE - POLITECNICO DI MILANO** – presso Banca Intesa, VIALE ROMAGNA, 20 - 20133 MILANO (MI) **IBAN IT89N030690949810000001001** – CIN EUR 89 – CIN ITA N – ABI 03069 – CAB 09498